





# Klient na rynku energii w dobie kryzysu energetycznego

Krzysztof Noga

II Targi Energii 2005; 20-21.10.2005 Jachranka



Kryzys energetyczny to czas kiedy dostęp do energii jest całkowicie lub częściowo ograniczony, a możliwość substytucji jest nie możliwa lub nie pozwalająca na prawidłowe funkcjonowanie.



# Czy grozi nam kryzys? (1)

- Co może zdecydować o krytycznym ograniczeniu możliwości korzystania z energii elektrycznej?
  - Ograniczenie technicznych zdolności produkcyjnych ze względu na stan techniczny infrastruktury urządzeń wytwórczych.
  - Upadłości przedsiębiorstw energetycznych, lub ograniczenie działalności ze względu na brak sprzyjających warunków ekonomicznych.



## Czy grozi nam kryzys? (2)

- Co może zdecydować o krytycznym ograniczeniu możliwości korzystania z energii elektrycznej? (cd.)
  - Brak możliwości dywersyfikacji dostawców energii elektrycznej ze względów wynikających ze słabej infrastruktury oraz niskiego stopnia liberalizacji rynku
  - Brak dostępu producentów do paliwa.
  - DRAMATYCZNY WZROST CEN



# Czy grozi nam kryzys? (1)

- Nie, bo:
  - Struktura paliwowa oparta o węgiel kamienny zapewnia gwarancje dostaw
  - Występują nadwyżki mocy w systemie elektroenergetycznym
  - Proces liberalizacji rynku jeszcze w niewielkim stopniu znalazł swoje odzwierciedlenie w cenach energii



## Czy grozi nam kryzys? (2)

- Tak, bo:
  - W krótkim horyzoncie gwałtownie ubywać będzie mocy w KSE, przy jednoczesnym wzroście konsumpcji energii,
  - Zła kondycja branży, nie wystarczająca do sprostania wyzwaniom rynku:
    - archaiczna i nieefektywna organizacja przedsiębiorstw energetycznych,
    - Struktura branży pozbawiona zdolności odtworzeniowych i rozwojowych,

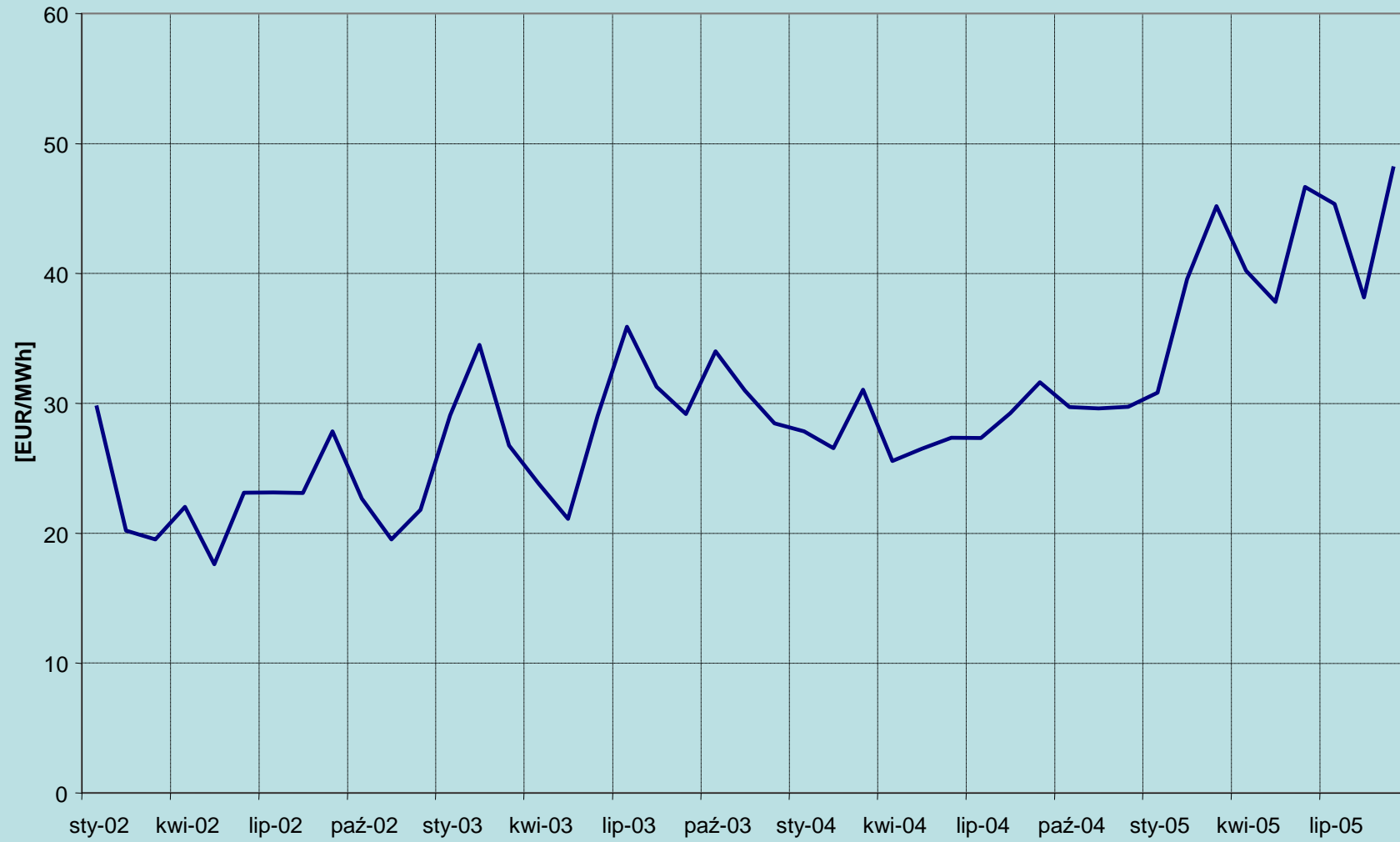


## Czy grozi nam kryzys? (3)

- Tak, bo :
  - Normy środowiskowe spowodują dramatyczne ograniczenia po stronie podaży energii elektrycznej,
  - Handel pozwoleniami na emisje nie znalazł jeszcze odzwierciedlenia w cenach energii elektrycznej,



### Miesięczne ceny energii na giełdzie EEX







# Czy grozi nam kryzys? (3)



- Tak, bo:
  - Istnieje wysokie ryzyko polityczne związane z:
    - Prowadzoną restrukturyzacją branży (wrażliwość społeczne może zdecydować o sukcesie),
    - Liberalizacją rynku energii,
    - Prywatyzacją,
    - Zmianą polityki regulacyjnej URE,



## Ważne pytania (1)

Czy w okolicznościach kryzysu zdecydować się na wolny rynek?

lub inaczej:

Czy status odbiorcy taryfowego uchroni nas przed skutkami kryzysu na rynku energii?



## Ważne pytania (2)

Jakie ryzyko niesie ze sobą kryzys?

- Ograniczenie dostaw ze względów technicznych
- Ograniczenie dostaw ze względów handlowych
- Ograniczenie dostępu wynikające z bariery cenowej dla energii i paliw



Przed konkurencją w elektroenergetyce nie ma odwrotu. Strategia „na przeczekanie” jest strategią rezygnacji, być może z jedynych korzyści płynących z liberalizacji rynku.



# Bezpieczeństwo dostaw technicznych

- Dywersyfikacja źródeł dostaw (własne, lokalne, systemowe)
- Dywersyfikacja nośników energii pierwotnej
  - Odnawialne
  - Skojarzone
  - Gazowe



# Bezpieczeństwo handlowe

- Dywersyfikacja dostawców
- Dywersyfikacja producentów
- Dywersyfikacja rynków (kraj, zagranica)



# Bezpieczeństwo ekonomiczne

- Gwarancje finansowe kontrahentów
- Formuły cenowe i opcje gwarantujące stabilizację
- Wielorakość produktów, do których dostęp pozwala w sposób świadomy i kontrolowany decydować o sposobie korzystania z energii elektrycznej



Dziękuję za uwagę

ELNORD  
ul. Heweliusza 11  
80-890 Gdańsk

tel. (58) 749 29 50  
fax. (58) 749 29 51