

atel



Zmiana sprzedawcy

Rachunek ekonomiczny, procedury, teoria vs. praktyka

Jacek Misiejuk, Atel Polska sp. z o.o.

Targi Energii Jachranka 23.10.2009



Z połączenia wiodących szwajcarskich przedsiębiorstw energetycznych o ponad stuletniej tradycji Atel i EOS powstał na początku 2009 roku Alpiq – jedno z największych przedsiębiorstw energetycznych w Europie, działające w 29 krajach

www.alpiq.eu

ALPIQ

Alpiq – w czołówce europejskich firm obrotu

- **Obrót i sprzedaż energii**

Działalność w 29 krajach
Sprzedaż 130 TWh w
kontraktach fizycznych i
211 TWh na rynkach
terminowych

- **Wytwarzanie**

6595 MW_e, 1228 MW_{th}
~21'600 TWh_e/rok
1483 MW_e w budowie

- **Usługi energetyczne**

ok. 40 firm w ok. 200
lokalizacjach

Sieci przesyłowe

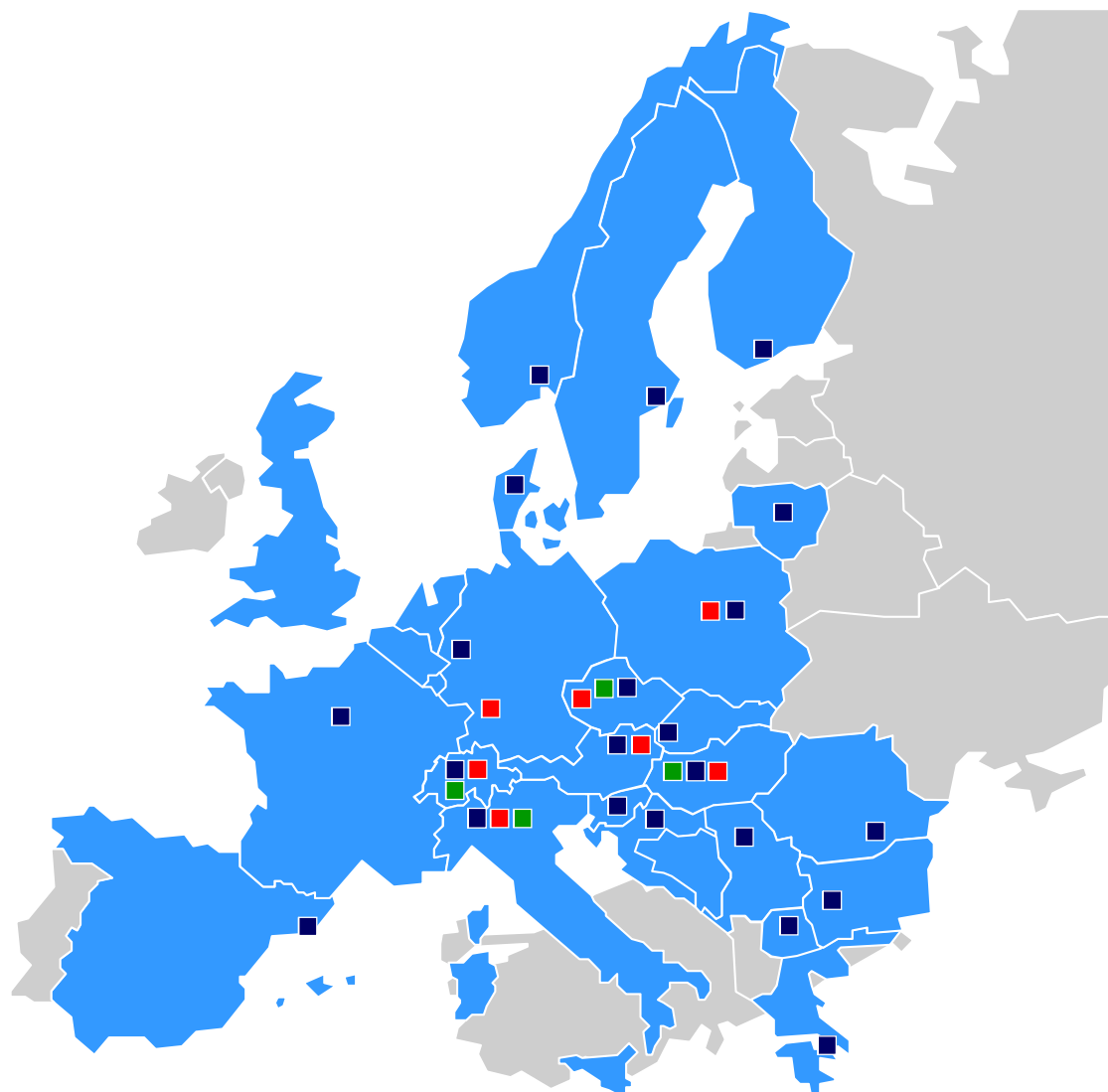
34% sieci przesyłowych
w Szwajcarii

Roczne przychody

16 mln CHF (2008r)

Kapitał własny

8 200 mln CHF



Atel Polska

- Spółka obrotu energią założona w grudniu 2001 jako kontynuacja wieloletniej współpracy Atel AG z polską energetyką, należąca do grupy Alpiq
- Jedna z najaktywniejszych firm obrotu w zakresie obrotu hurtowego, międzynarodowego obrotu energią, sprzedaży dla klientów przemysłowych oraz obrotu prawami majątkowymi z dużym udziałem w konkurencyjnym rynku energii
- Członek Towarowej Giełdy Energii, uczestnik dostępnych w Polsce platform obrotu i ekranów brokerskich
- Pełni rolę Sprzedawcy w 14 spółkach dystrybucyjnych, jest operatorem tzw. Grupy Bilansującej
- Działalność Atel Polska zostanie w najbliższych miesiącach przeniesiona do Polskiego oddziału nowopowstałej **ALPIQ ENERGY** Spółka Europejska, która obejmie swoją działalnością kraje Europy Środkowej i Wschodniej,

ALPI Q ENERGY Spółka Europejska

- Polski oddział spółki **ALPI Q ENERGY** SE przejmie nie tylko kontrakty i zobowiązania biznesowe, ale też doświadczenie biznesowe i personel Atel Polska. Będziemy mieli przyjemność współpracować z Państwem w niezmienionym składzie z tej samej (a nawet większej) siedziby w Warszawie, jednakże stać będzie za nami większy potencjał i know-how, który zapewni jeszcze lepszą obsługę i bezpieczeństwo.
- Societas Europaea (SE) - spółka europejska zawiązana w formie spółki akcyjnej w systemie prawnym Wspólnoty ułatwia prowadzenia działalności przez duże podmioty, posiadające spółki zależne w wielu państwach członkowskich.
- Wprowadzenie nowej formy organizacyjnej wzmacnia wiarygodność finansową spółki jako partnera oraz pozwala na ograniczenie kosztów administracyjnych i prawnych ponoszonych w związku z tym, że spółki grupy podlegają wielu reżimom prawnym.

Dlaczego zmieniać sprzedawcę ?

- Niższe ceny energii
- Przewidywalne koszty zakupu w określonym kontrakcie w zakresie (okres dostawy, ceny stałe bądź ustalane wg określonych formuł)
- Możliwość negocjowania warunków dostawy (płatności, rozliczenia)
- Wymagania korporacyjne, administracyjne
- Korzyści uboczne związane z analizą zużycia energii:
 - Obniżenie kosztów przez zmianę struktury zużycia
 - Obniżenie kosztów przez poprawę efektywności energetycznej

Coraz więcej zmian sprzedawców

- Znaczny wzrost cen energii w 2008 roku spowodował większe zainteresowanie rynkiem energii
- W 2009 roku nadwyżka energii na rynku spowodowała w efekcie m.in. spadku popytu oraz przekontraktowania - klient znów stał się ważny i poszukiwany
- Standaryzacja i uproszczenie procedur zmiany dostawcy
- Standaryzacja i uproszczenie wymagań w zakresie układów pomiarowych
- Obniżenie kosztów i ryzyka bilansowania handlowego – jedna cena rozliczeniowa, możliwość bilansowania grupowego
- Skrócenie minimalnego terminu na zmianę dostawcy – 1 miesiąc pierwsza zmiana, 2 tygodnie każda następna
- Rozdzielenie obrotu i dystrybucji zmniejsza możliwości subsydiowania skrośnego
- Rozwiązanie KDT od 1.04.2008 uwolniło bardzo znaczącą część rynku energii (ponad 30% sprzedaży do odbiorców i ok. 50 TWh w wytwarzaniu)

Pozostające zagrożenia dla dalszego rozwoju rynku

- W efekcie konsolidacji pionowej - mniejsza przejrzystość obrotu i wzrost cen, zawyżone opłaty przejściowe ?
- Limity CO₂, zobowiązania dotyczące redukcji SO₂ i NO_x oraz dekapitalizacja majątku wytwórczego niwelują nadwyżki mocy i powodują dodatkową presję na wzrost cen
- Rosnące koszty wsparcia OZE, kogeneracji, metanu, efektywności
- Zmiany w sposobie płacenia akcyzy za energię elektryczną – kłopotliwe błędy w ustawie
- Brak dostępu do historycznych danych pomiarowych dla nowego dostawcy
- Problemy z przekazywaniem danych pomiarowych przez operatorów systemów dystrybucyjnych (opóźnienia, błędy)
- Ograniczone moce połączeń transgranicznych

Jak rozpocząć zakupy na rynku energii? (1)

Odbiorca przemysłowy

- Wystąpienie do OSD o wydanie warunków na zmianę dostawcy
 - Określenie wymagań technicznych – np. konieczność wymiany przekładników lub liczników (klasa pomiaru, zdalna transmisja)
 - Zapoznanie się z treścią umowy przesyłowej
 - Określenie okresu wymaganego do zmiany dostawcy
 - Weryfikacja wymagań OSD
- Zebranie szczegółowych danych historycznych dotyczących zużycia energii
 - Historia zużycia (dane godzinowe, zużycie strefowe w miesiącach, typowe profile w dni powszednie i święta w zimie i w lecie)

Jak rozpocząć zakupy energii na rynku ? (2)

- Ustalenie okresu na jaki chce się zakontraktować dostawy
 - Dotychczas przeważały kontrakty na rok kalendarzowy lub do końca roku kalendarzowego
 - Obecnie coraz więcej kontraktów na lata następne, częściowe dostawy lub dostawy kwartalne, półroczne
- Możliwie dokładne zaprognozowanie zapotrzebowania na okres dostawy (im precyzyjniejszy opis tym lepsza oferta)
 - Prognozy godzinowe lub min. miesięczne
 - Przewidywane zmiany profilu lub struktury zapotrzebowania
 - Charakterystyka ewentualnych przerw (np. planowe remonty, uruchomienia lub odstawienia urządzeń).

Jak rozpocząć zakupy energii na rynku ? (3)

- Znalezienie potencjalnych dostawców
 - Firmy mające podpisane umowy z OSD pozwalające na sprzedaż energii na ich obszarze są wymienione na stronach internetowych OSD
 - Nie wszystkie firmy oferują energię dla mniejszych odbiorców – część firm ma ofertę dopasowaną do potrzeb największych odbiorców, inne są przystosowane do obsługi masowych klientów
 - Nie wszystkie firmy posiadające koncesję na obrót mają ofertę dla odbiorców poza własną siecią (np. większość przedsiębiorstw energetyki przemysłowej)

Jak rozpocząć zakupy energii na rynku ? (4)

- Określenie planowanej strategii zakupu
 - Współpraca w zakresie prognozowania
 - Stała czy indeksowana cena
 - Jeden czy więcej dostawców
- Przygotowanie i rozesłanie zapytań ofertowych
 - Okres ważności ofert jest zwykle krótki ze względu na zmienność cen na rynku
 - Zapytanie powinna zawierać możliwie precyzyjny opis struktury zużycia i określenie planowanych oczekiwań

Jak rozpocząć zakupy energii na rynku ? (5)

- Ze względu na rosnące ryzyko kredytowe dostawcy mogą oczekiwać udostępnienia danych finansowych z oficjalnego raportu rocznego dla określenia limitu kredytowego przez dostawcę
- Negocjacje z dostawcami - pozwalają na dopasowanie oferty do oczekiwań
- Wybór oferty i ewentualna negocjacja szczegółowych warunków kontraktu m.in.:
 - Okres i wolumen dostaw
 - Terminy płatności
 - Ustalenie podmiotu odpowiedzialnego za bilansowanie handlowe
 - Prognozowanie zapotrzebowania i rozliczenia za niezbilansowanie

Jak rozpocząć zakupy energii na rynku ? (6)

- Po wybraniu dostawcy wypowiadamy dotychczasową umowę, zawiadamiamy OSD i podpisujemy (lub aktualizujemy) umowę przesyłową
- OSD może sprawdzać czy dotychczasowa umowa została prawidłowo wypowiedziana.
- Terminowe zgłoszenie umowy powinno skutkować przyłączeniem Miejsc Bilansowania odbiorcy do Jednostki Grafikowej Podmiotu Odpowiedzialnego za Bilansowanie handlowe (POBH) określonego przez Sprzedawcę (niektórzy odbiorcy samodzielnie wybierają POBH i zawierają z nim umowę)
- Przed rozpoczęciem dostaw strony uzgadniają zakres przekazywanych informacji niezbędnych do realizacji umowy (zgłaszanie grafików, osoby kontaktowe, rozliczenia) oraz sposób obiegu informacji.

atel



Jacek Misiejuk,

jacek.misiejuk@atel-polska.pl, tel. 0 -22 579 65 37

Atel Polska Sp. z o.o.

al. Armii Ludowej 26, 00-609 Warszawa

tel 0 - 22 579 65 25; fax 0 -22 579 65 27