

Zarządzanie spółkami obrotu w realiach polskiego rynku energii elektrycznej.



Jachranka, 20 września 2013

Marcin LUDWICKI
V-ce Prezes Zarządu

Grzegorz SZATKOWSKI
Dyrektor Pionu Sprzedaży

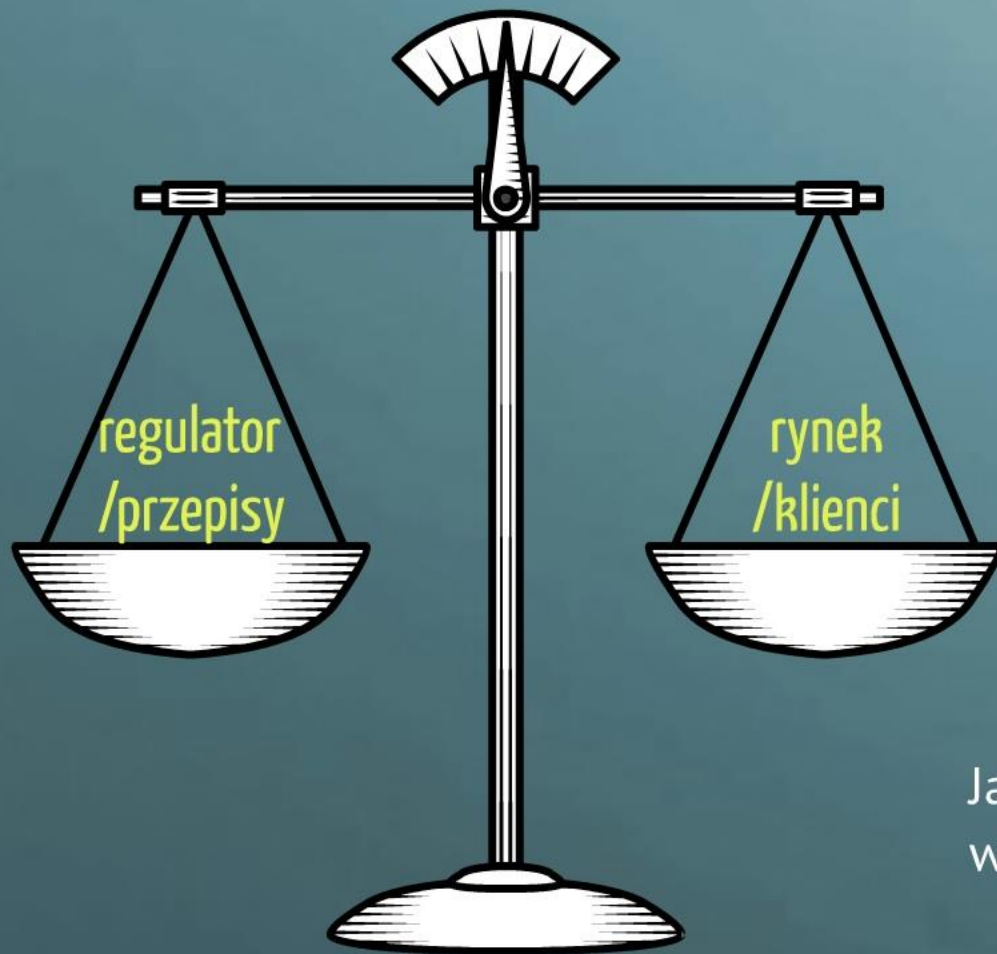




AGENDA

- Kluczowe dylematy spółki obrotu
- Obszar regulacyjny
- Obszar prawny
- Obszar rynkowy
- Podsumowanie

Podstawowe wyzwanie Spółki Obrót:



Jak zachować równowagę ?
w dynamicznym otoczeniu

Obszar regulacyjny (1)



Urząd Regulacji
Energetyki

- Ceny energii elektrycznej do klienta indywidualnego (Taryfa) podlegają regulacjom Prezesa URE
- Decyzje Prezesa URE mają często charakter uznaniowy
- W efekcie
 - Proponowane Taryfy mogą nie zostać zatwierdzone, mogą zostać zatwierdzone z opóźnieniem lub mogą zostać zatwierdzone w kształcie innym, niż pierwotnie wnioskowane
 - Naliczane kary wynikają ze stanowiska PURE

Obszar regulacyjny (2)



- Działalność w zakresie obrotu ee oraz gazu podlega regulacji prawa energetycznego.
- Prezes URE monitoruje i ocenia zgodność działalności spółek obrotu z zapisami koncesji i regulacjami prawa energetycznego.
- Decyzje Prezesa URE mogą zapadać bez uprzedzenia




W swojej ocenie Prezes URE bierze pod uwagę m.in.:

- Interes odbiorców, traktowany jako interes nadrzędny
- Interes innych uczestników sektora, tj. wytwórców, OSP, OSD, ...
- Interesy polityczne wynikające z polityki rządu
- Interesy innych agend rządowych (m.in. UOKiK) czy UE



Obszar prawny

- 
- Zmiana w krajowym systemie wsparcia dla OZE – opóźnione regulacje – wpływ na wynik spółki
 - System wsparcia dla kogeneracji – brak regulacji wykonawczych – wpływ na wynik spółki
 - Przepisy podatkowe i sposób ich interpretacji
 - Zmienność i niespójność przepisów prawa gospodarczego
 - Brak rynku dla certyfikatów efektywnościowych

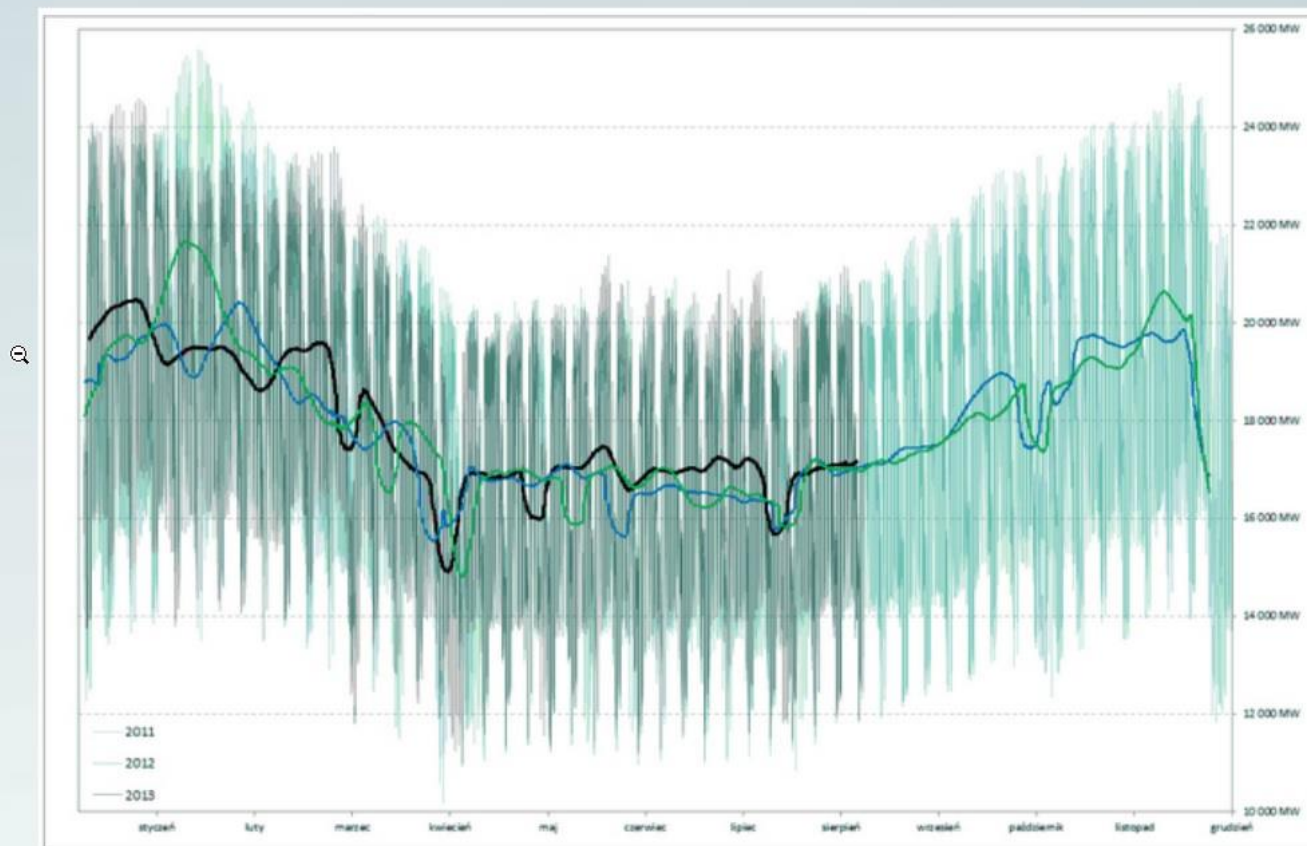
Obszar rynkowy (zakup)



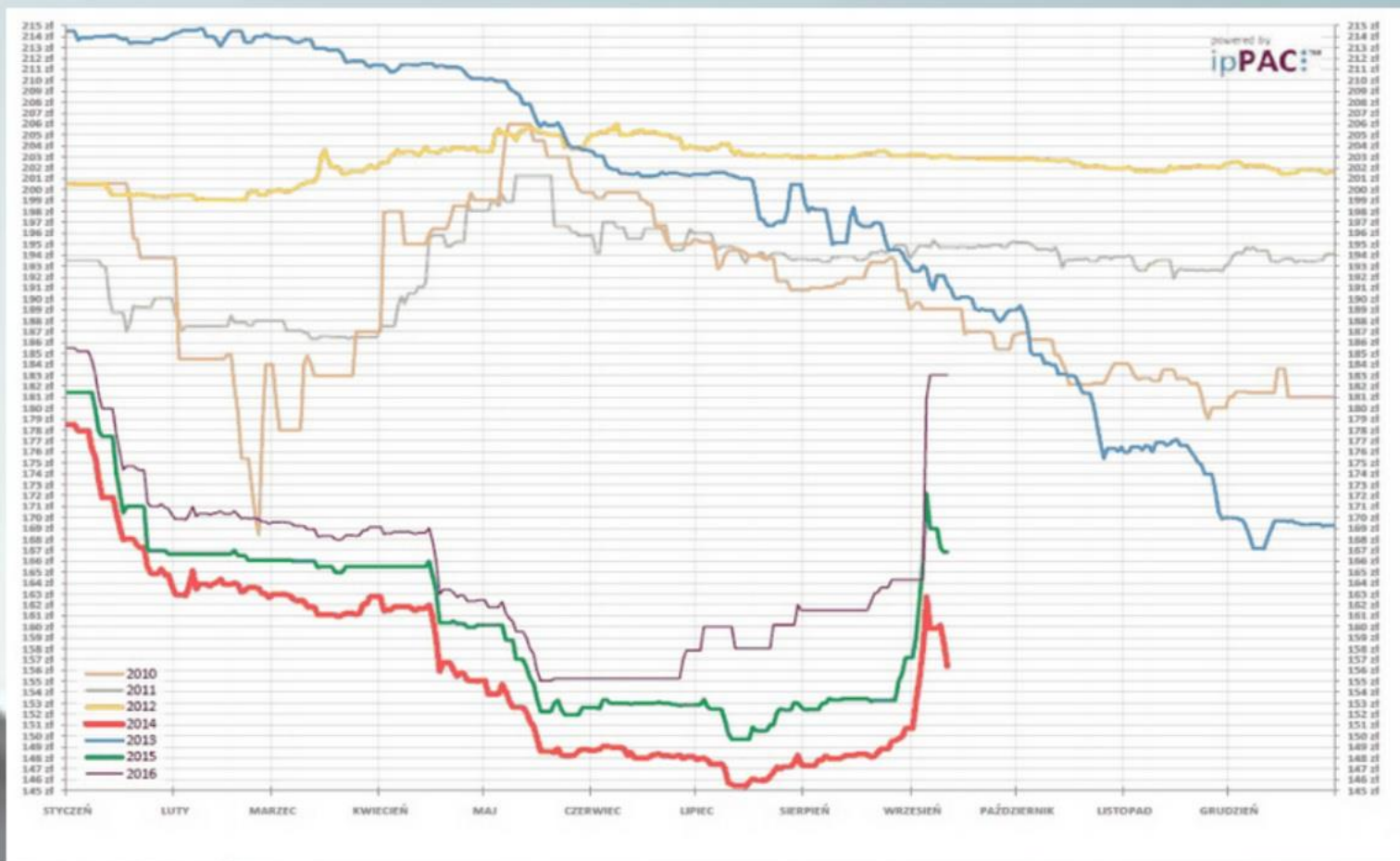
- Wynik finansowy uzależniony od cen i wolumenów ee kształtowanych przez czynniki zewnętrzne (rynek energii)
- Sprzedawca z urzędu => obligo zakupu zaoferowanej energii od wytwórców OZE po cenie Prezesa URE
- Wahania zapotrzebowania na ee

Q

Wykres przedstawiający zapotrzebowanie w KSE



Wykres przedstawiający ceny energii elektrycznej na rynku hurtowym

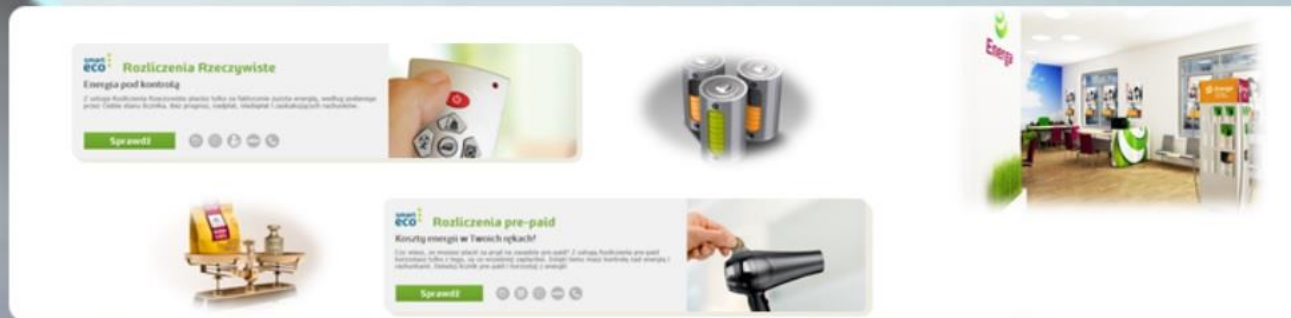


Obszar rynkowy (sprzedaż)



✓ Oczekiwany wzrost poziomu konkurencji

- Aktywizacja sprzedaży
- Rozwój atrakcyjnych produktów
- Dopasowanie poziomu obsługi



Strategia Energa Obrót



"Zaspokajamy szeroki zakres potrzeb naszych klientów w obszarze energetyki oraz usług i produktów pokrewnych za pomocą organizacji **wyróżniającej się innowacyjnością i ekonomiczną efektywnością modelu biznesowego**"

PODSUMOWANIE...



- Mimo, że działalność Energa Obrót, jako spółki obrotu funkcjonującej na konkurencyjnym rynku, narażona jest na liczne ryzyka - dzięki doświadczeniu wysoko wykwalifikowanej kadry, wielkości portfela klientów oraz narzędzi wspomagających zarządzanie ryzykiem potrafimy tak minimalizować te ryzyka aby zagwarantować naszym klientom pewność ceny, stabilność dostaw i wysokie standardy obsługi.



- Z nami nasi klienci czują się bezpieczni

Dziękujemy za uwagę!

Marcin LUDWICKI
V-ce Prezes Zarządu

Grzegorz SZATKOWSKI
Dyrektor Pionu Sprzedaży

